

<i>DIRE CE QUE L'ON VEUT, DIRE CE QUE L'ON FAIT, FAIRE CE QUE L'ON DIT</i>		
MAQ Management Qualitatif	MANUEL DE MANAGEMENT QUALITATIF	numéro : 09.01 version : 1 date : 01/2011 page : 01/01
Procédure	<i>Le Chef d'Atelier</i>	

La mission du Chef d'Atelier

Assurer la fabrication des produits dans le respect des définitions techniques données, suivant les critères de qualité et de délais définis, dans les meilleures conditions financières possibles.

Ses responsabilités

A la réception du contrat signé, il constitue les dossiers de lancement en atelier.

Il assiste à la revue de projet avec les autres responsables de service et le commercial qui a négocié l'affaire.

Il assure le lancement des affaires en fabrication suivant le planning de pose établi lors de la réunion planning du Vendredi.

Il s'assure de la qualité des fabrications et de la conformité des produits par rapport aux spécifications des plans.

Il contrôle l'approvisionnement des matières premières pour éviter toute rupture du cycle de fabrication, il supervise la gestion des stocks (boulonnerie, ancrages, etc...)

Il distribue la charge de travail sur chaque poste suivant les priorités définies lors des réunions planning et en contrôle l'avancement.

Il établit le planning de fabrication tout en assurant la modulation du nombre de salariés en fonction de la charge (CDD, Intérim, fin de contrat...)

Il a toute autorité vis à vis de l'ensemble des salariés travaillant dans l'atelier, il assure le suivi du personnel en termes de qualification et de formation. Il est le garant du respect du règlement intérieur. Il est responsable de la prévention de la sécurité.

« Il a tout pouvoir pour arrêter toute opération qu'il juge dangereuse. »

Il analyse les temps de fabrication des affaires, évalue les temps pour la mise à jour du planning de fabrication, il contrôle les fiches de présence et la bonne affectation des numéros d'affaire.

Il assure la veille technologique, il propose des choix d'investissements machine, d'outillage en relation avec la Direction.

Il a le souci permanent de l'optimisation de l'outil de travail : analyse des flux, implantation, méthode.

Il s'assure de la maintenance préventive et curative des installations par son service entretien.

Il fait les achats de consommables pour le bon fonctionnement de son atelier.

Il organise les transports des produits fabriqués ou stockés au départ de l'atelier en fonction des besoins du service montage.

Il réunit régulièrement le cercle de qualité atelier, il assiste les ouvriers à la rédaction des informations de non conformités. Il tient à jour le manuel technique.

Les moyens

- L'atelier de fabrication
- Les véhicules de transport
- Le service entretien
- Le manuel technique, le plan de maîtrise de qualité Atelier

Daniel Duhil

**« Conservons par la sagesse ce que nous avons acquis par l'enthousiasme. »
CONDORCET**