

| <i>DIRE CE QUE L'ON VEUT, DIRE CE QUE L'ON FAIT, FAIRE CE QUE L'ON DIT</i> | | |
|--|--|---|
| MAQ Management Qualitatif | MANUEL DE MANAGEMENT QUALITATIF | numéro : 10.02 version : 1 date : 12/2012 page : 01/01 |
| Procédure | <i>La Gestion des stocks</i> | |

Définition

Pour une entreprise, les **stocks** représentent les biens achetés, transformés ou à vendre à un moment donné. Les stocks représentent de manière habituelle, l'ensemble des biens qui interviennent dans le cycle d'exploitation de l'entreprise.

Description des stocks

L'entreprise détient plusieurs types de stocks :

- Matières premières (profilés, tôles, larges plats, tubes ...) représentent les articles achetés auprès de fournisseurs en vue d'une transformation ultérieure ;
- Produits en cours de fabrication (platines, attaches standards ...) représentent les articles qui ne sont pas vendables en l'état ;
- Produits manufacturés prêt à être vendus ou à être utilisés dans la chaîne de production (boulonnerie, visserie, portillons...)
- Pièces de rechanges, consommables liés au maintien en état des capacités de production.
- Produits défectueux qui peuvent être réparés ou recyclés.

Enjeux des stocks

Les stocks permettent de gérer les articles disponibles dans l'entreprise en vue de satisfaire les besoins à venir. Ces besoins seront à satisfaire au bon moment, dans les bonnes quantités et d'une manière permettant la bonne utilisation des stocks. Si l'on n'est pas capable de satisfaire un besoin à l'aide du stock correspondant, on est en **rupture de stock**.

Il est possible de distinguer trois finalités du stock :

- **Stock de transaction**, pour optimiser les coûts de transaction et de stockage ;
- **Stock de précaution**, pour éviter la rupture de stock ;
- **Stock de spéculation**, pour profiter des mouvements de prix.

Méthodes et outils de gestion des stocks

Il existe différentes méthodes de gestion des stocks. Pour l'entreprise nous utilisons la méthode de réapprovisionnement à la commande : à date variable une quantité variable est commandée.

Les outils permettant d'éviter la rupture de stock :

- Stock de sécurité : c'est le seuil minimum pour diminuer le risque de rupture.
- Stock d'alerte : c'est le seuil de réapprovisionnement qui correspond au niveau du stock qui déclenche la commande. Il est égal au seuil de sécurité plus le stock consommé pendant le délai de livraison
- Taux de rotation de stock : nombre de renouvellement/période
- Couverture de stock : durée que le stock permet de couvrir en considérant la demande moyenne

Coûts des stocks

La valeur des stocks = coût d'achat + coûts de gestion. D'autres paramètres sont pris en compte pour une évaluation comptable notamment.

L'obligation d'inventaire annuel permet de mettre à jour les quantités et la valeur.

La valeur des stocks influence la trésorerie et en particulier le besoin en fonds de roulement.

Il est important de différencier les stocks suivant l'objectif qu'ils ont en matière de gestion ou de stratégie. Un stock peut en effet avoir pour but de générer un profit dans le cadre du processus de production, ou avoir une notion de garantie dans le maintien en état de capacités de production. .

Daniel DUHIL